



الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان  
The National Society for Human Rights

# حقوق الإنسان في الصحافة



الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان

الملف الصحفي ليوم/ الأحد

27 فبراير 2022





## الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
2	هيئة حقوق الإنسان
4	أخبار ذات علاقة من الصحف المحلية



## هيئة حقوق الإنسان

## هيئة حقوق الإنسان تنظم ورشة عمل "متلازمة داون في المملكة"

المصدر: جريدة واس الاحد 26 رجب 1443هـ - 27 فبراير 2022م

<https://www.spa.gov.sa/viewfullstory.php?lang=ar&newsid=2332863>

تنظم هيئة حقوق الإنسان غداً في الرياض، ورشة عمل بعنوان "متلازمة داون في المملكة الجهود والتحديات"، وذلك بمشاركة نخبة من الأطباء والاستشاريين، وبحضور مسؤولين من القطاعين الصحي والخيري. وتحتضن مبادرة الهيئة، أمهات وأسر المصابين بمتلازمة داون، ومجموعة من المهتمين بمجال تأهيل وتدريب الأشخاص ذوي الإعاقة، حيث تنطلق غداً ورشة العمل، يليها لقاء مفتوح بعد غد، ويوم ترفيهي مفتوح للأطفال المصابين بمتلازمة داون، لإضفاء أجواء من البهجة والسرور على محيا هذه الفئة الغالية، ونشر الفرح والابتسامة بينهم، وإشعارهم بالاحتواء والحب من قبل المجتمع. وتناقش محاور الورشة عدة موضوعات أهمها، رفع الوعي المجتمعي تجاه المصابين بمتلازمة داون.

## أخبار ذات علاقة من الصحف المحلية

## نائب رئيس الشراكات الدولية بـ "كود لتعلم البرمجة" يشيد بجهود وزارة التعليم في تعزيز تعلم المهارات الرقمية

المصدر: جريدة الرياض الاحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

<https://www.alriyadh.com/1937300>

أشاد نائب الرئيس للشراكات الدولية بمنظمة "كود لتعلم البرمجة" وهي منظمة عالمية غير ربحية تهدف إلى تقديم علوم الحاسب للطلاب والمدارس ليوناردو أورتييز، بجهود وزارة التعليم لتعزيز المهارات الرقمية واستخدام التقنية والذكاء الاصطناعي للطلاب والطالبات، خاصة أن أكثر من 50% من طلبة المدارس الابتدائية والمتوسطة والثانوية بجميع مناطق المملكة شاركوا في المرحلة الأولى من مسابقة "مدرستي تُبرمج".

وأعرب أورتييز عن سعادته بنتائج المشاركة في المرحلة الأولى من مسابقة "مدرستي تُبرمج"، مشيراً إلى جهود وزارة التعليم خلال الجائحة، حيث قدمت التعلم الإلكتروني، ووفرت الموارد التعليمية للطلاب والطالبات للتعلم في المنزل، إضافة إلى توفير الموارد للمعلمين والمعلمات لتقديم التعليم والتدريس من المنزل، وأيضاً من المدرسة، مضيفاً أن وزارة التعليم قدمت كل المهارات الرقمية الجديدة التي يحتاجها الطلاب والطالبات لتحقيق النجاح في المستقبل، خاصة أن العالم أصبح أكثر رقمية من أي وقت مضى، مشدداً على أهمية ألا يتعلم الطلبة كيفية استخدام التكنولوجيا فقط، وإنما عليهم تعلم كيفية إعادة إنشائها وابتكارها، تماشياً مع رؤية المملكة 2030.

وأكد أورتييز أن المملكة تسعى إلى تطوير قدرات الموارد البشرية بما يتواءم مع احتياجات الثورة الصناعية الرابعة، موضحاً أنه من المهم جداً أن يتعلم جميع الطلبة بمختلف الأعمار كيفية عمل الذكاء الاصطناعي، وفهم كيفية إنشاء "اللوغاريتمات"، وكذلك معرفة كيفية برمجة تطبيق أو برنامج ما، وطرق صياغة الحلول للمشكلات التي تواجه العالم. وشاركت منظمة "كود لتعلم البرمجة" وشركة مايكروسوفت، ووزارة التعليم في تقديم المرحلة الأولى من مسابقة "مدرستي تُبرمج" العام الماضي، إذ تستهدف طلاب وطالبات التعليم العام، كما تسهم المنظمة في تقديم الحلول البرمجية للطلبة والمدارس بمختلف دول العالم.



## تمكين وحوكمة ورقمنة

المصدر: جريدة المدينة الاحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

<https://www.al-madina.com/article/776501>

لقي الحرمان الشريفان عناية أيمًا عناية واهتمام منقطع النظير من القيادة الحكيمة حفظها الله.. وتحمل معالي الرئيس العام للمسجد الحرام والمسجد النبوي الشيخ الدكتور عبدالرحمن السديس -حفظه الله- بكل اقتدار الأمانة؛ وسخر جهود الرئاسة لخدمة القاصدين والحجاج بامتياز.. وشرعت وكالة المشاريع والدراسات الهندسية والتي تضم نخبة من الكفاءات الوطنية المتميزة من حملة الشهادات العليا والمتخصصة، الى جانب عدد من الفنيين والموظفين والإداريين- لتطوير وحوكمة آليات وإجراءات العمل الهندسي بما يحقق أعلى معايير ومفاهيم الجودة ومبادئ العمل المؤسسي استناداً على مرتكزات رؤية المملكة 2030.

ويرز ذلك جليا مع ما تشهده الرئاسة من تطوير شامل في شتى المجالات الهندسية والفنية والتشغيلية والخدمية والعلمية والأكاديمية بهدف تجويد مستوى الخدمات.

وأولت الوكالة جُل اهتمامها لتطوير وتحديث وضبط إجراءات العمليات الهندسية للدراسات والتصاميم والإشراف على المشاريع ونظم المعلومات الجغرافية لضمان جودة المخرجات وانسجامها مع خطط الرئاسة الإستراتيجية والمتجلية في عدد من المحاور الرئيسية التي يبني عليها القطاع الهندسي، ومن أبرز تلك المحاور الاهتمام بجوانب التطوير والتدريب المستمر للكوادر الوطنية الفتية والتي تمثل مستقبل القطاع الهندسي الواعد من خلال استهداف البرامج الهندسية التي تلبي احتياجات العمل الهندسي.

وأعطت الوكالة الاهتمام الكامل لتعزيز جوانب التقانة وبنيتها التحتية بما يخدم الجوانب الإرشادية الرقمية والشبكات اللاسلكية والمتمثلة في منظومة الشاشات الإلكترونية وشبكة الواي فاي المجانية وتحسين التغطية الداخلية بالمسجد الحرام، بالإضافة إلى ترسيخ وتعزيز مبادئ أنسنة كافة جنبات المسجد الحرام ومرافقه الخارجية بما يثري تجربة كافة شرائح المجتمع من زوار ومعتزمين ومنها على سبيل الذكر مشروع إعداد دراسة الوصول الشامل النوعية للمسجد الحرام والمرافق التابعة له.

ويقوم المهندسون السعوديون بالإشراف المركزي والميداني في تنفيذ المشروعات المختلفة بكافة فئاتها بالمسجد الحرام وتعزيز جوانب السلامة وفق ضوابط وإجراءات محكمة من خلال الجهة المختصة بالرئاسة؛ فيما يتولى فريق من المختصين عملية التحديث الدائم للمخططات المعمارية والإنشائية والكهروميكانيكية والإلكترونية وتجويد طبقة الأساس الأولى لدعم عدد من التطبيقات الذكية والتي منها أنظمة الملاحة وملحقاتها بالمباني القائمة والتوسعات الجديدة.

ولإبراز النطاق الفني وتجويد التوصيف الكمي والنوعي لكافة المشروعات وما يتبعها من مستندات ووثائق مرتبطة بهما؛ عززت الوكالة جوانب الدراسات الاستشارية والأبحاث الهندسية وفق أفضل الممارسات المتبعة.

وبادرت الوكالة في رسم خارطة طريق للبعد الإستراتيجي للأعمال الموكلة لها وذلك باستحداث محطة مشروعات ومبادرات هندسية ذات برامج وقطاعات هامة.

\*وكيل الرئيس للمشاريع والدراسات الهندسية



## جولات ميدانية للكشف عن حالات التستر التجاري في الدائر

### بني مالك

المصدر: جريدة المدينة الاحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

<https://www.al-madina.com/article/776466>

بدأت أمانة منطقة جازان ممثلة ببلدية محافظة الدائر بني مالك، اليوم، جولاتها الميدانية للكشف عن حالات اشتباه التستر التجاري بالمنشآت التجارية بالمحافظة والقرى التابعة لها، وذلك ضمن البرنامج الوطني لمكافحة التستر التجاري التي أطلقتها وزارة التجارة والاستثمار بعد انتهاء الفترة التصحيحية. وأوضحت البلدية أن الفرق الرقابة قامت بأعمالها الميدانية لمراقبة حالات اشتباه التستر التجاري للتأكد من نظامية عمل المنشآت التجارية وعدم مخالفتها نظام مكافحة التستر التجاري، مبيّنة أنها ستواصل حملاتها لرصد مخالفات التستر التجاري.



## «العدل» تحيل محاميا للتأديب.. أساء لاحتفلين بمناسبة وطنية

المصدر: جريدة عكاظ الاحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

<https://www.okaz.com.sa/news/local/2098406>

أحالت وزارة العدل محاميا إلى لجنة تأديب المحامين بعد صدور فعل منه مخالف لأخلاقيات المهنة التي نظمها قواعد السلوك المهني للمحامين؛ بعد أن صدرت منه إساءة لمحتفلين بمناسبة وطنية. وحدد نظام المحاماة العقوبات التي تفرض على المحامين المخالفين؛ منها شطب اسم المحامي المرخص له من الجدول، ويلغى ترخيصه إذا حُكم عليه بعقوبة في جريمة مخلة بالشرف أو الأمانة، كما يعاقب كل مرخص له بمزاولة مهنة المحاماة وخالف أيًا من أحكام نظام المحاماة، أو لائحته التنفيذية، أو أخل بواجباته المهنية، أو ارتكب عملاً ينال من شرف المهنة؛ بالإندار، أو الإيقاف عن مزاولة مهنة المحاماة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، أو الشطب وإلغاء الترخيص، أو غرامة مالية لا تزيد على 300 ألف ريال عن كل مخالفة. يأتي ذلك ضمن الجهود التي تقوم بها وزارة العدل بالتنسيق مع الهيئة السعودية للمحامين في سبيل تعزيز المسؤولية المهنية للمحامين، بما يكفل حماية المهنة وصيانتها. وقال أستاذ السياسة الشرعية والأنظمة المقارنة بجامعة الملك عبدالعزيز الدكتور حسن محمد سفر، إن التعديلات والتجديدات والتحديات للمنظومة الإحيائية لنظام المحاماة الجديد تعد نقلة تطويرية تحديثية ونوعية متميزة في ظل معطيات تطويرية مبرمجة تنسجم مع رؤية ٢٠٣٠ ضمن إطارها ومضامينها، ويشار إليها بأنها ذات أهداف تجديدية مدروسة. ومن مزاياها ومقاصدها أنها تبعد الاستغلال والرتابة والتسويات التي يشكو السواد الأعظم منها، فهي بمثابة وزن وميزان في القضاء والأحكام وللحد من التسلل والدخول في البوابة العدلية لغير المؤهلين الشرعيين والقانونيين ومن يتسلقون لمقاصد مادية ووجهة اجتماعية.

وأوصى حسن سفر القانونيين بوضع أطر وشروحات وأمثلة لها لأنها بمثابة عطاء تنويري إشراقي عدلي ومعرفي يقدم سلة عدلية رائعة للمجتمع وخدمات إنسانية كفلتها أحكام الشريعة والنظم العدلية.



## السعودية الأولى في الشرق الأوسط بتوفر الخدمات الرقمية وتطورها للأفراد والأعمال

المصدر: جريدة الاقتصادية الأحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

[https://www.aleqt.com/2022/02/24/article\\_2268671.html](https://www.aleqt.com/2022/02/24/article_2268671.html)

نشر البرنامج الوطني لمكافحة التستر فيديو عن بدء مرحلة جديدة من العمل الرقابي المشترك لمكافحة التستر التجاري حققت السعودية المركز الأول في مجال توفر الخدمات الرقمية وتطورها في مؤشر نضج الخدمات الحكومية الإلكترونية والنقالة الصادر من لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) التابعة لمنظمة الأمم المتحدة. ويقيس المؤشر مدى نضج الخدمات الحكومية المقدمة عبر البوابات الإلكترونية والتطبيقات الذكية ويركز على 84 خدمة حكومية ضرورية للأفراد والأعمال في قطاعات متنوعة أهمها التعليم والعدل والمال والأعمال والسياحة والصحة والداخلية والإسكان والشؤون البلدية والعمل والشؤون الاجتماعية والبيئة. وبين المهندس أحمد الصويان محافظ هيئة الحكومة الرقمية أن هذا النجاح يأتي تنويجا للتكامل والعمل المشترك بين الجهات الحكومية لتحقيق التحول الرقمي الحكومي كإحدى مستهدفات رؤية 2030 من خلال تقديم خدمات حكومية متقدمة عبر البوابات الرقمية والحلول الذكية. ويهتم المؤشر بالخدمات الحكومية الإلكترونية وتطورها ودورها في تحسين جودة الحياة وتحقيق الاستدامة ودعم ريادة الأعمال وذلك وفق 3 ركائز أساسية تختص الأولى بتوفر الخدمة وتطورها حيث حصلت المملكة في هذه الركيزة على المرتبة الأولى متقدمة بنسبة تقدم بلغت 16.7%. أما الركيزة الثانية في المؤشر فتهتم باستخدام الخدمة والرضا عنها واحتلت المملكة المرتبة الثانية في هذه الركيزة لتكون أكثر الدول ارتفاعا في هذا المجال إذ تقدمت بنسبة تقدم بلغت 29.5%. وتتعلق الركيزة الثالثة من المؤشر بالوصول إلى الجمهور وحققت المملكة في هذه الركيزة المرتبة الثانية بارتفاع عن تقرير 2020 بنسبة 17.6% لتحل المملكة في المركز الثاني في المؤشر بارتفاع بنسبة 22.0%. يذكر أن السعودية صنفت الثانية عالميا بين دول العشرين ضمن تقرير التنافسية الرقمية 2021 الصادر من المركز الأوروبي للتنافسية الرقمية كما تصدرت ضمن المجموعة الأولى لأعلى الدول الرائدة والمبتكرة في مجالي تقديم الخدمات الحكومية والتفاعل مع المواطنين بحسب تقرير التقنيات الحكومية الصادر عن البنك الدولي.

## السير وتاريخ البلاد

المصدر: جريدة الرياض الاحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

<https://www.alriyadh.com/1937255>

### د. إبراهيم المطرودي

البلاد من تاريخها سيرُ رجالها، وهو تاريخٌ مَنْ وقف على الأحداث، ووعى بما فيها، وأدرك ما أسلم إليها، وأهم السير الذاتية - وكلها مهمة - تلك التي تعود على الأوطان، ويعرف الناس بها تحديات بلدانهم الداخلية والخارجية..

الإنسان مفطور أن يبحث في ماضيه عن مجد أناه أهله، وحققه أسلافه، وهو مدفوعٌ لما يُخامر لَبه من إعزاز لهم وفخر بهم، أن يعرف كيف ساسوا الحياة البشرية، ومضوا في تعرّف الأحوال الإنسانية، وهذا وذاك يقودانه إلى مراجعة ما تركوه، وتطلّب ما خلفوه، فما من إنسان اليوم على هذه الأرض إلا وهو يُعيد ويستعيد ذكر مَنْ كانوا قبله، إن كانوا في الخير سبقوه أو في الشر تقدموا قبله، وهو حين يشرع في بحثه، وينطلق في تحريه؛ يدعوه تشابه أحداث الحياة وتمائل صُروفها إلى تلمس ما ابتكره الأسلاف من الحلول وتحسس ما عاونه من المشاكل، وإلى هذا المعنى من حياة البشر، وهو معنى أوما إليه الناس قبلنا ومنهم مسكويه وابن خلدون، ترجع فلسفة النظر في حكمة الأولين وما قضت به عليهم حياتهم وظروفها، فلعلنا في مراجعة ما كتبوه، وتدارس ما أثره؛ نجد جواب ما صادفنا، ودواء ما ضافنا، والناس - كما قال المعري في لزوم ما لا يلزم - بالناس من حضرٍ وباديةٍ .. بعضٌ لبعضٍ وإن لم يشعروا خَدَم.

يكتب المرء سيرته، ويدونها لأهل زمانه، فحالهم أولٌ ما يعينه، وتبنيهم أهم ما يقصده، يروم من وراء ذلك دفع الشبهة عنه، وإزالة سوء الظن فيه، يمنع غيره من تشويه سيرته، ويحفظها من ضعف التقلّة عنه، يُقدّم لمن بعده أحداث زمانه، ويُطلعهم عليها من خلاله، يُعذر إليهم فيها، ويقطع سبيل شكهم منها، ولهم بعد ذلك أن يروا ما يروا فيها، حسب ما ينقل إليهم رأيه، ويبسط لهم تصوره، وليس له على غيره سلطان ولا حكم. ترك الناس قبلنا سيرهم لمن عاصروهم، وأراد الله لنا أن ننفع بما فيها، ونقف على حكمتهم في ثناياها، فكان من أول السير البشرية، التي كتبها أصحابها ونشرها الباحثون لنا، سيرة الملك الروماني الفيلسوف ماركوس أوريليوس (ت: 180م) التي عُرفت بـ(التأملات) وابتدأها بِمَنْ كان لهم فضل عليه، فقال عن أمها: "ومن والدي تعلمتُ التقوى والإحسان والتعفف عن فعل السيئات وعن مجرد التفكير فيها"، ومما قاله في أستاذه الإسكندر النحوي: "تعلمتُ ألا أنسقط الأخطاء، وألا أقرع من يرتكب خطأ في المعجم والتركيب"، ومما قاله عن أبيه: "من أبي تعلمت الرفق، وصحة العزم في القرارات التي يخلص إليها بعد تروّ".

ومن تلك السير القديمة سيرة أنوشروان التي ساق شيئا مما فيها مسكويه في تاريخه (تجارب الأمم، 1 / 132) وقال عنها: "قطعة من سيرة أنوشروان وسياساته كتبها على ما حكاه أنوشروان نفسه في كتاب عمله في سيرته وما ساس به مملكته".

ومن أخبار تلك السيرة الرجل الذي جاء قاصدا قتله، والقضاء عليه، وحين فانتشه أنوشروان عن السبب الداعي له، ووعده بالعفو عنه؛ أخبره أنّ جماعة من شعبك ألّفت كتابا، وادّعت أنّها من عند الله تعالى، ووعدتني إنّ أنا قتلنك أن أدخل الجنة! من المظاهر البارزة في تاريخنا السياسي والديني والفكري والأدبي؛ أنّ الرجال المؤسسين لم يتركوا للأجيال رسائل مكتوبة، ولا كرايس مدوّنة، ولا سيرة عنهم محفوظة، فكانت سيرتهم وحياتهم منقولة بعض أحداثها بالأسانيد عنهم وعن تلاميذهم، والمأثور مهما كان لا يفي بما كان، ولا يُسلم في أيدي الأجيال شيئا كثيرا، تُعرف منه كلّ ما تحتاج إليه، وتصبو لمعرفته عنهم، والرواية بالأسانيد عُرضة للتصديق والتكذيب، والذي أحسبه صوابا أنّ الرجال الماضين، الذين كان لهم في الحياة دور، لو دونوا للناس الأحداث، وتركوا لهم روايتهم عنها؛ لكانت صورة الماضي غير ما هي عليه، أو في أقل الأحوال لوجد الناس قول كبارهم فيها، وعرفوا نظرهم إليها، فلم يُسرعوا في تهمة، ولا أدلجوا في مظلمة.

يحكي ابن سعد في طبقاته عن بعض رواته؛ أنّ الأحنف بن قيس - رضي الله عنه - كان مسؤولا عن قتل الزبير بن العوام - رضي الله عنه وأرضاه -، والتحريض عليه، والظن به، مع ما عُرف عنه من حلم وأناة، ومع ما عُرفه من فضل الزبير وسابقته في الإسلام، ومع ما أحيطت به تلك الحوادث من افتراق الأمة وفتنتها؛ أنّ هذا من الافتراء عليه، والكذب في

النقل عنه، ولو أنه كتب ما جرى له، أو أكتبه غيره، ودونه لمن بعده؛ لما وقفنا الأخبار على تهمته وانتهت إلى ما حكى ابن سعد عنه!

البلاد من تاريخها سبب رجالها، وهو تاريخ من وقف على الأحداث، ووعى بما فيها، وأدرك ما أسلم إليها، وأهم السير الذاتية - وكلها مهمة - تلك التي تعود على الأوطان، ويعرف الناس بها تحديات بلدانهم الداخلية والخارجية، والمسؤول الذي يترك سيرته لغيره، سياسيا كان أم عالما أم مفكرا، ويحبرها له؛ يبصره، ويثري ثقافته، ويشاركه في مهمة تقدم بلده، والبلدان هي أهم ما اتجهت إليه الهموم وعُنت به الخُوم.

الاقتصادية  
الاقتصادية  
www.aleqt.com

## تحفيز المستفيد

المصدر: جريدة الاقتصادية الاحد 26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير 2022م

[https://www.aleqt.com/2022/02/26/article\\_2269561.html](https://www.aleqt.com/2022/02/26/article_2269561.html)

### علي الجحلي

تفقد كثير من المبادرات فرصتها لتحقيق الأهداف في الوقت المناسب أو الخروج بنتيجة "حتى". الأسباب كثيرة، لكن من المهم التركيز على نقاط معينة في هذا الاتجاه. من المهم التركيز على عناصر قد تخفى على التقنيين أو المختصين في مجال المبادرة نفسها سواء كانت علمية أو هندسية أو إدارية أو اقتصادية.

من أهم عناصر النجاح في تحقيق أهداف أي مبادرة أو محاولة للتطوير أو التغيير، هو إيجاد بيئة تشجع ما يمكن أن ينتج عن هذه المبادرات. جهل أصحاب العلاقة بالمبادرة "ولنسميهم المستفيدين" بما سيجنونه في النهاية، يؤدي إلى البحث عن السلبيات في المبادرة، بل ويساعد على إيجاد الضبابية التي تسمح بظهور الاعتراضات التي ينتهجها كثير من الناس عند النظر في المفاهيم أو التوجهات الجديدة.

ما يتداوله الناس في هذه الأيام من مخاطر التقنية على الوظائف وفرص عمل البشر واحد من الأمثلة المهمة التي يمكن مناقشتها والبحث فيها لبناء مفهوم جديد لدى المستفيد حيال حياته، وما يمكن أن يباشره من الوظائف في قادم الأيام. يؤثر هذا التوجه في استيعاب الخطط الطموحة في مجال تقنية المعلومات، فمن الأولى أن تكون هناك خطة إعلامية واسعة الانتشار توضح المستقبل وما يمكن أن يحصل عليه المستفيد من الوظائف والتخصصات التي ستصبح جزءا من حياة الناس.

هناك كثير مما يمكن أن يناقش ويوضح في المجال ومن المهم أن يأخذ القادة على مختلف مستوياتهم المشهد العام وردود الأفعال المحتملة في الحسبان، قبل أن يبدأوا في تخطيط عمليات التغيير - خصوصا تلك التي تتعلق بمصالح ومستقبل الإنسان - حيث إن هذا هو ما يمكن أن يؤدي إلى إيجاد الدعم والتحفيز لتحقيق الأهداف من قبل الفئات المستهدفة بالتغيير. أقول هذا بعد أن تابعت على شاشة التلفزيون السعودي مقابلة مع مسؤول أكد فيها أن عدم وضوح أهداف إدارته وعدم ضمان الدعم من الأغلبية المستفيدة من التغيير الذي كان ينوي إحداثه، تسبب في تأخير إنجاز الأعمال وسمح بانتشار شائعات لا علاقة لها بواقع الحال، حيث استغل مخالفو توجه الإدارة التغيير منذ بدايتها بالتشكيك والتبرير غير المنطقي الذي لا يمت لأهداف الإدارة بصلة، بل ويعاكس كل ما تريد الإدارة تحقيقه للمستفيدين من خدماتها.



## كاريكاتير



المصدر: جريدة الرياض الاحد  
26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير  
م2022

<https://www.alriyadh.com/1937270>



المصدر: جريدة الاقتصادية الاحد  
26 رجب 1443 هـ - 27 فبراير  
م2022

[https://www.aleqt.com/2022/02/27/article\\_2269921.html](https://www.aleqt.com/2022/02/27/article_2269921.html)